



Pan American
ENERGY



CONECTANDO EMPRESAS CON ODS





PLAN ESTRATÉGICO DE CONSERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD



Objetivo

Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación



ODS Conexos:

- ODS 13** Acción por el Clima
- ODS 15** Vida de Ecosistemas Terrestres
- ODS 17** Alianzas para Lograr los Objetivos



Tipo de Iniciativa

Acción
Proyecto
Programa



Localización:

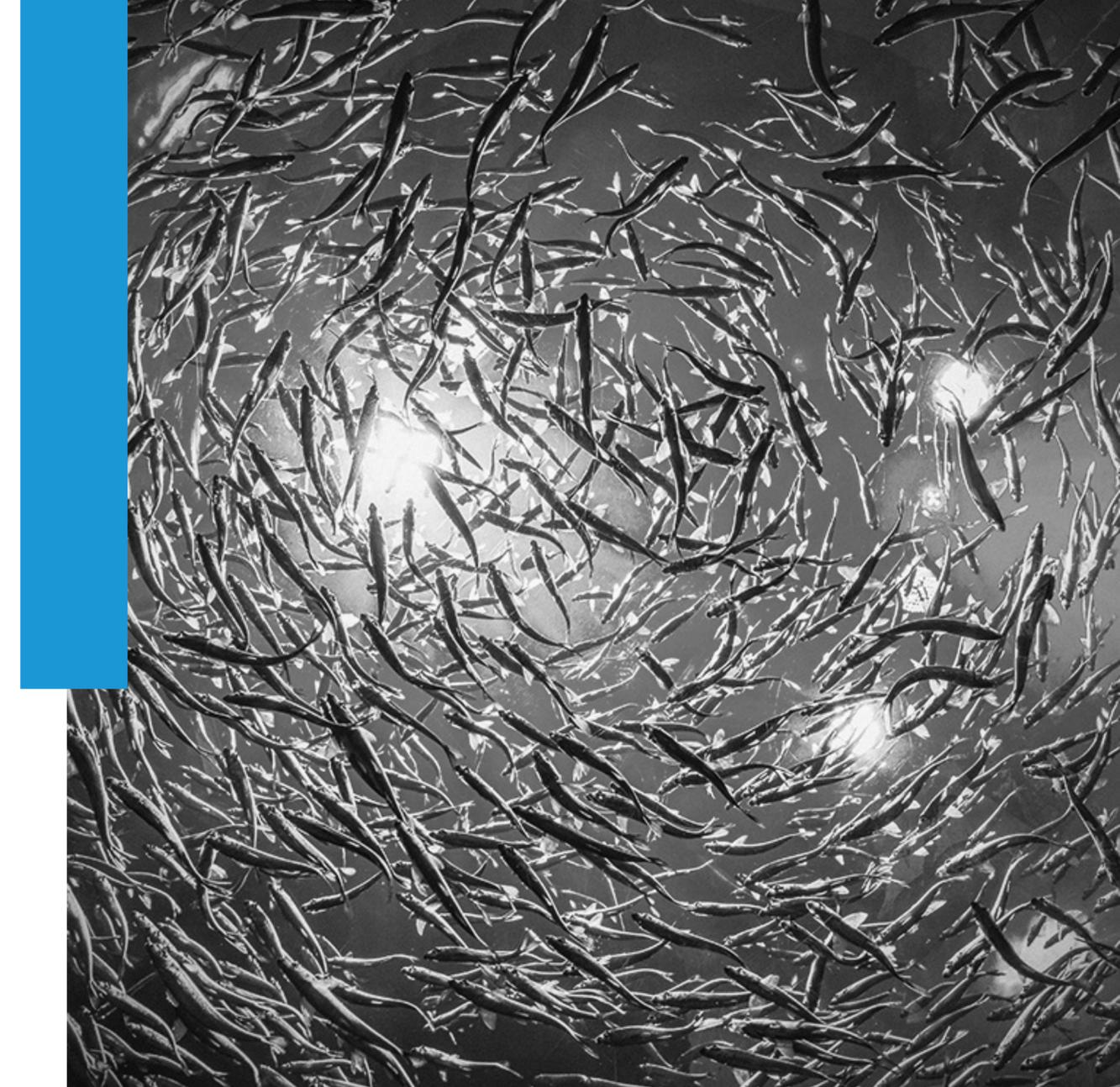
- Provincias:
Chubut, Neuquén,
Santa Cruz y Salta

METAS QUE ABORDA LA INICIATIVA

Meta 14.2 De aquí a 2020, gestionar y proteger sosteniblemente los ecosistemas marinos y costeros para evitar efectos adversos importantes, incluso fortaleciendo su resiliencia, y adoptar medidas para restaurarlos a fin de restablecer la salud y la productividad de los océanos

Palabras Clave:

Preservación, aves argentinas, conservación de especies, cuidado ambiental



RESUMEN EJECUTIVO

El Programa Pymes busca el desarrollo local empresario en Chubut, Neuquén, Santa Cruz y Salta, provincias en donde opera la compañía. Dicho Programa consiste en asistir y acompañar a pequeñas y medianas empresas regionales de los sectores del petróleo, gas y otras industrias. Del total de las empresas que participan del programa, el 70% son empresas proveedoras de PAE y el 30% no lo son. Con el programa se colabora a profesionalizar su gestión, a certificar sus procesos y a desarrollar sus productos y servicios, mediante capacitaciones y asesoramiento tecnológico-industrial, comercial y financiero.



DESCRIPCIÓN DE LA INICIATIVA

Pan American
ENERGY



El Programa Pymes se desarrolla desde 2005 con el objetivo de fortalecer y potenciar el desarrollo del empresariado local, y los emprendedores, en las zonas del país donde PAE opera su negocio.

Para ello, cuenta con varias líneas de trabajo:

- 1. Asistencias técnicas in Company:** La metodología consiste en evaluar las necesidades de mejora, para luego poner en marcha un plan de acción a través de la intervención de un especialista. A lo largo de la Asistencia Técnica se efectúa una verificación para monitorear si la tarea está arrojando los resultados esperados y si las acciones de las Pymes responden al plan de acción. El resultado genera una acción renovada mediante la cual se establecen los cambios en la metodología o el curso de acción que sean necesarios.
- 2. Capacitaciones abiertas:** el Programa organiza cursos y talleres para mejorar capacidades técnicas y genéricas de las Pymes y emprendedores, donde se abordan temáticas relevantes a la industria tales como: gestión administrativa, financiera y comercial, RRHH, comunicación y liderazgo e informática, entre otras.

- 3. Desarrollo de nuevos proyectos:** se impulsa y acompaña proyectos de innovación y sustitución de importaciones. Estos proyectos pueden surgir a partir de una demanda interna para que las Pymes de la zona presten un servicio o fabriquen productos que la empresa necesita para su operación, o también a partir de la presentación espontánea de Pymes que ofrecen una idea de proyecto.

- 4. Herramientas para acceder a financiación:** PAE mantiene desde hace años un convenio con Garantizar (la Sociedad de Garantías Recíprocas (SGR) más importante de la Argentina) para que las Pymes que participan del Programa puedan acceder a mejores créditos, usando como aval los contratos con PAE. 5) Fomento del emprendedorismo: Se acompaña a proyectos de emprendedores y micro emprendedores en el desarrollo de sus planes de negocios y se les brindan capacitaciones.

Para todo ello, el Programa Pymes desarrolla e impulsa alianzas con instituciones, promoviendo la articulación público-privada (ODS 17). Así se asegura contar con formadores y capacitadores acorde a los objetivos planteados y que

conocen a fondo las necesidades de la comunidad local. Con la conformación de esta plataforma de trabajo transversal se logra tener la visión de los diferentes actores participantes de las industrias presentes en las comunidades cercanas a la compañía, promoviendo instancias de diálogo activo.

El Programa pone a disposición de las empresas y emprendedores locales herramientas a las que de otra forma no tendrían acceso. Las empresas que participan de la iniciativa brindan su esfuerzo y compromiso, lo que impacta en su productividad, eficiencia y se traduce en mejoras en sus finanzas, administración, producción y operación.

En 2020, el programa cumplió 15 años y PAE renovó su compromiso, innovando y adaptando el programa ante la irrupción de la pandemia por el COVID-19 que colocó en una situación extremadamente difícil a las economías regionales en general, y al ecosistema pyme en particular, debido al aislamiento, la inactividad comercial e industrial, la transformación digital y la incertidumbre generalizada.

DESCRIPCIÓN DE LA INICIATIVA

Pan American
ENERGY



ALGUNAS DE LAS INICIATIVAS DESTACADAS DEL AÑO FUERON:

- Asistencia técnica y capacitaciones: con el objetivo de proteger el entramado productivo y la empleabilidad en las comunidades, se brindó asistencia directa y consultoría a pymes de todo el país y a sus empleados. Además se llevaron adelante capacitaciones abiertas. También se acompañó pymes proveedoras y no proveedoras del Golfo San Jorge, a que se inscriban al Programa de Asistencia para el Trabajo y la Producción implementado por el Gobierno Nacional que ofrecía beneficios para las PYMES en el contexto de crisis ocasionado por el COVID-19.
- Programa de internacionalización: busca brindar conocimientos y herramientas para que las pequeñas y medianas empresas argentinas de diferentes sectores logren insertarse en el mercado de los Estados Unidos con éxito, disminuyendo las barreras de entrada. Se lleva a cabo junto a la Cámara de Comercio Argentina-Texas (ATCC). Cuenta con una primera etapa de entrenamiento y luego se realizan acciones en las cuales se vincula, en principio de manera virtual, la oferta exportable de Argentina con potenciales demandantes de Estados Unidos.
- Programa de Formación y Desarrollo del Clúster Industrial y Petrolero del Golfo San Jorge: este Programa busca lograr mayor asociatividad en prácticas de relacionamiento y negocio en la región, visualizar oportunidades e incorporar criterios de innovación y tecnología, entre otros. El programa es acompañado tanto por organismos gubernamentales como por distintas empresas privadas referentes de la región y operadoras.
- Programa de Consolidación del Clúster Vaca Muerta: A su vez, se ha consolidado el Programa del Clúster de Vaca Muerta en la Provincia de Neuquén del cual también participan numerosas empresas presentes en esa región. Desde el mismo se busca recepcionar e integrar la oferta productiva no neuquina, impulsar alianzas y asociaciones, promover la competitividad, construir y consolidar una cultura empresarial de cooperación y posicionarse como un espacio competente, dinámico y transparente.
- Programa de Centros Pescar: Otro de los programas realizados con foco en el Desarrollo Local durante el año fueron los "Centros Pescar" a través de los cuales se busca el desarrollo de habilidades blandas para la búsqueda de empleo y atención al cliente en jóvenes. En el 2020, las actividades se realizaron de forma virtual y estuvieron principalmente enfocadas en la Atención al Cliente 360°, así

DESCRIPCIÓN DE LA INICIATIVA



como en la formación de competencias interpersonales para el trabajo y tecnología. Hubo “Centros Pescar” tanto en la Provincia de Salta como en las Provincias de Chubut y Santa Cruz.

- Hackatón “El futuro cuenta con vos”: fue la primera Hackatón 100% virtual que promovió PAE en el año 2020 para todo el país. Con el objetivo de buscar identificar, desarrollar y fortalecer ideas de negocio que atiendan necesidades concretas surgidas como consecuencia de la pandemia de COVID-19. Se realizaron tres Hackatones, uno desde la provincia de Chubut, otro para la provincia de Santa Cruz y otro desde la provincia de Neuquén. Las iniciativas alcanzaron a emprendedores de otras provincias como Buenos Aires, Salta, Córdoba, Mendoza, Río Negro, Santa Fe, y países como

Colombia, Perú, Brasil, México, Italia, Australia, entre otros.

- Club de Gestión de la Innovación Virtual: El Club de Gestión de Innovación Virtual 2020 fue promovido junto a la Asociación Civil EMPREAR para Golfo San Jorge. Empresas de Chubut y Santa Cruz, y el Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI) participaron de este programa de entrenamiento cooperativo. A través del mismo, los participantes tuvieron la posibilidad de crear o potenciar su área de gestión de innovación y adquirir las habilidades necesarias para conquistar los desafíos del cambio que viven los sectores industriales.
- Certamen Naves-PAE: En la búsqueda de desarrollar a la industria local de Chubut, Santa Cruz y Salta, PAE convocó

en alianza con la Escuela de Negocios de la Universidad Austral (IAE), a emprendedores de estas provincias para potenciar el desarrollo de sus proyectos en el marco de la Primera Edición del Certamen Naves-PAE. El programa busca identificar iniciativas que generen impacto de valor dentro del ecosistema emprendedor, acercando una propuesta de formación y networking para potenciar proyectos e ideas, y se implementa en las localidades de Comodoro Rivadavia, Rada Tilly, Sarmiento, Trelew, Rawson y Puerto Madryn, en la provincia de Chubut.

Barreras encontradas para el desarrollo de las acciones

ESPACIO TEMPORALES

ECONÓMICAS

OTRAS

El desafío que el Programa Pymes encuentra en su ejecución es contribuir al desarrollo de las pymes y emprendedores regionales, dado que ellos operan en zonas geográficamente distantes de grandes centros logísticos y comerciales, lo que puede dificultar la distribución y prestación de sus bienes y servicios a otras regiones del país.

A esto se suma también las dificultades para acceder a líneas de financiamiento que permitan el desarrollo de las empresas.

Además, en 2020, estas problemáticas se agravaron como consecuencia de la pandemia COVID-19 la cual también generó problemas para la producción en sí misma dadas las restricciones sanitarias del Aislamiento Social Preventivo y Obligatorio (ASPO) y la caída de la demanda de productos y servicios.

Contribución de la iniciativa al ODS correspondiente

USO DE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADO

El programa contribuye directamente a las metas 9.2, 9.3, 9.5 del ODS 9. Los resultados para la medición del impacto por programa son los siguientes:

1. Asistencia técnica y capacitaciones:

- Número de Pymes alcanzadas por asistencia y consultoría: 250 pymes (10.000 colaboradores).
- Capacitaciones realizadas: más de 100.
- Personas inscriptas a las capacitaciones: más de 12.000.
- Horas de capacitación totales: 1.500 hs.
- Horas de asistencia totales: 2.500 hs.
- Inscripciones al Programa de Asistencia para el Trabajo y la Producción: 125.

DESCRIPCIÓN DE LA INICIATIVA

Pan American
ENERGY



2. Internacionalización:

- Número de empresas participantes: más de 50 empresas de todo el país.
- Horas de capacitación: 100 horas de entrenamiento y coaching a lo largo de 6 meses.

3. Formación y Desarrollo del Clúster Industrial y Petrolero del Golfo San Jorge:

- Número de empresas participantes: el núcleo del clúster estuvo conformado por 9 empresas referentes de la región y también participaron otras operadoras.

4. Consolidación del Clúster Vaca Muerta:

- Número de empresas participantes: fueron 25 las empresas que se inscribieron al programa.

5. Centros Pescar:

- Número de beneficiados: más de 80 jóvenes.

6. Hackatón "El Futuro cuenta con vos":

- Número de participantes: 2.400 personas.
- Proyectos presentados: 430 proyectos.

7. Club de Gestión de la Innovación Virtual:

- Número de empresas participantes: 11 empresas de Chubut y Santa Cruz, y el INTI.

8. Certamen Naves-PAE:

- Número de empresas participantes: 52 empresas.

Otros indicadores:

9. Porcentaje que representan los proveedores de la compañía sobre el total de pymes y emprendedores alcanzados: 70%.
10. En el marco del convenio con "Garantizar", la Sociedad de Garantías Recíprocas (SGR) más importante de la Argentina: desde el año 2009 hasta diciembre de 2020 se concretaron 663 operaciones financieras, con 441 empresas diferentes.

Alianzas Estratégicas

- Privadas (Cadena de valor/Empresa par)
- Sector Público
- Organismos Internacionales
- Sector Académico
- Organizaciones de la Sociedad Civil

El Programa Pymes asiste y acompaña a pequeñas y medianas empresas regionales de los sectores del petróleo, gas y otras industrias, sean o no proveedoras de PAE. Además, el Programa promueve y establece vínculos con diferentes instituciones estratégicas para el desarrollo de sus actividades, siendo en algunos casos organizaciones del ámbito público. En este sentido, el programa alinea sus objetivos y su desarrollo con Políticas Públicas de diferentes niveles de gobierno vinculadas

Cadena de Valor

Buscando capitalizar y agregar valor en aquellas empresas que son proveedoras de PAE. Además, a través de los diferentes programas o actividades se apunta a generar sinergia con el área de Contrataciones de la compañía con el fin de identificar proveedores que puedan formar parte de las propuestas e iniciativas que lleva adelante el Programa. En esta línea, en actividades de "Mejora de la Productividad", "Gestión de Innovación" y "Asistencias In-Company" también se trabaja conjuntamente

a la promoción del desarrollo productivo y energético regional a través de Pymes y emprendedores, colaborando no sólo en su inserción en el entramado productivo nacional sino también visibilizando oportunidades para la inserción internacional. La iniciativa se lleva a cabo con las Municipalidades de Comodoro Rivadavia, Rada Tilly, Caleta Olivia, Pico Truncado, Sarmiento, Puerto Madryn, Rawson, Trelew; Agencias de Desarrollo locales y Centros Empresariales; Gobiernos Provinciales y sus Ministerios de Hidrocarburos y Producción; Gobierno Nacional con Ministerio de Trabajo y Desarrollo Económico; organismos nacionales como INTI, INTA, IRAM; universidades locales y nacionales como la Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco, Universidad Nacional del Comahue, la Universidad Nacional de la Patagonia Austral, Universidad Católica Argentina, entre otros; y Organismos internacionales como la Cámara de Comercio Argentina-Texas (ATCC).

con referentes de las Vicepresidencias de Relaciones Institucionales, Compras y Contrataciones, Recursos Humanos, entre otros de PAE. Como parte de esta sinergia se trabaja en la identificación de potenciales nuevos proveedores a incorporar en distintas áreas estratégicas de la compañía. A este esfuerzo se suma el entrenamiento de los mismos para que, en el mediano plazo, se puedan convertir en proveedores sustentables de Pan American Energy.



Esta iniciativa se presentó en el marco del programa
"Conectando Empresas con ODS" desarrollado por
CEADS en alianza con EY Argentina.

COPYRIGHT 2021